



日本ビジネススクール・ケース・コンペティション

2021

## オンライン説明会

MBA王者決定戦!未来を切り拓く戦略を

2021年6月20日  
JBCC実行委員会

# JBCCとは -MBA生によるMBA生のためのケースコンペティション-

## JBCCとは

- **現役MBA生**が、課題を抱える**日本企業の成長に向けた戦略**を競う、年に一度の全国的なケースコンペティションです。
- **今年で12回目**の開催を迎え、過去多くの参加者の方々が学びを得てきた伝統がある大会です。

## 大会の流れ

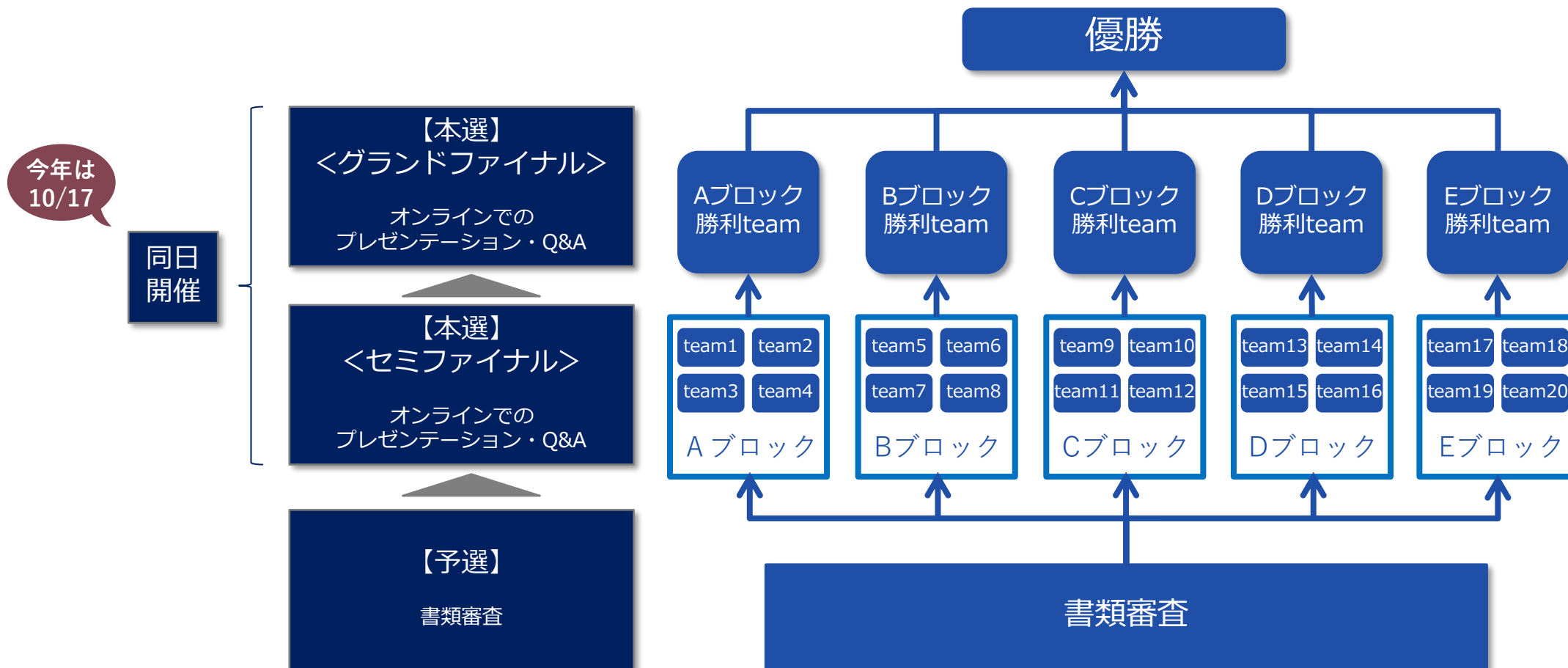
- **予選は書類審査**で行われ、**本選は予選を勝ち抜いた20チームが一堂に会してのプレゼン形式**で行われます。当日の本選のプレゼンでは、**プロ経営者らの方々による審査**を受けます。
- 特にグランドファイナルは、多くの観衆の前で戦略のプレゼンを行う貴重な場となります。

## 大会の運営体制

- 協賛企業や関係省庁の御支援・御協力により運営しております。大会の企画・運営、ケース作成等は、**各大学院の有志からなる実行委員会**が行っております。

# 大会の流れ

- 本選は、5ブロックに分かれての「**セミファイナル**」、各ブロックを勝ち上がった5チームによる「**グランドファイナル**」を同日に開催します。



# 本選大会の様子

- 本選は、コロナ禍以前は大学の講堂にて、**去年は初のオンライン形式**で実施しました。



コロナ禍前の本選大会

実力と将来性による事業のメリハリが必要


- ◆ 5事業すべてにおいて、利益率/市場動向/競争環境のいずれかに問題を抱える。
- ◆ 当社の真の“柱”となりうる事業はなく、「**限られたリソースで、どこで稼ぐか**」という課題に取り組む必要がある。

事業	利益率	商品力	国内市場規模	国内市場成長	国内競争環境
全般	△	カーボン ○	○	△	△
テニス・バド	×	バドミントン ○	○	△	△
野球・ソフト	×	使い勝手 ○	○	△	△
ボール	◎	差別化 △	○	△	○
スキー・スノボ	○	ハイエンド品 ◎	△	×	△
ゴルフ	○	飛距離 ○	◎	○	×

昨年2020年の本選の大会（オンライン）

# 配布されるケース

- 架空企業に関する様々な経営情報が記載されており、最後に「設問」が設定されております。大会WEBサイトから、過去大会のケースをご覧いただけます。



**Japan Business School  
Case Competition 2020** | 課題ケース

株式会社 Bellwood 注1

1. はじめに

2020年4月7日の夜、スポーツ用品を製造・販売する東証2部上場企業（株価などの情報は**添付資料1**を参照）、株式会社Bellwood（以下Bellwood）の社長である鈴木定雄は、新型コロナウイルスの流行に関する緊急事態宣言が東京都や大阪府などに出されたことを報じる、テレビの中継映像に見入っていた。「ついに出了か…」定雄は独りつぶやいた。

日本社会、そして全世界が新型コロナウイルス流行の脅威にさらされていた。感染拡大を防ぐために各国政府は緊急事態宣言を発令し、都市をロックダウンすることで人々の不要不急の外出を禁止している。日本社会は今のところここまでの危機的状態には至らないものの、今後事態がどのような推移をたどるか予断を許さない状況にあった。

定雄はデスクを指でトン、トンと軽くたたきながら、政府が発令した緊急事態宣言の内容を整理し思索にふいていた。定雄の社長室は自社の基幹工場である神奈川工場の敷地内にある。定雄は考えに詰まるとスポーツ用品の生産ラインを歩いて訪れ、現場を散策することで気分転換を図っている。自社が中国・福建省に保有する工場は1月下旬の春節前から1カ月近くにわたり操業の一時停止を余儀なくされた。ただ幸いにも停止期間中の需要は在庫でカバーでき、2月下旬以降は稼働率が段階的に回復して事なきを得た（自社の取り扱い製品と各製造ラインの稼働率一覧は**添付資料2**を参照）。

それでも新型コロナウイルスの感染は世界中に広がり、国内でも3月に入って一時休業を余儀なくされるスポーツ用品店が徐々に増加。1月までは売上高、営業利益とも期前予想を大幅に上回っていたのだが、3月に入ってからのブレーキで上振れ分のほとんどを食いつぶしてしまった。

今年開催されるはずであった東京オリンピック・パラリンピック（以下東京五輪）は延

注1 このケースは、コンペティションの資料としてオリジナルで創作されたものであり、登場する企業や人物などの固有名称、記載された内容や数値などは、出所を明記したものを除き全て架空のものである。本ケースは株式会社経営共創基盤の協力のもと、JBCC2020実行委員会ケース制作班（青山学院大学大学院 渡部学、グロービス経営大学院 今井美子、片岡由美子、金子寛人、岡合正和、工藤智紀、佐々木敦、佐藤知行、林シモン、宮越典子、神戸大学大学院 中水陽子、一橋大学大学院 堀江賢一）が作成したものである。また、本ケースの作成過程においては、株式会社グローバルインフォメーション、株式会社ゴールドウィン、株式会社メルケン、Lucintel社（五十音順）の協力を得るとともに、JBCC2019実行委員会ケース制作班（グロービス経営大学院 上杉高麗、渡部高次）のサポートを得た。ケース複製などの問い合わせはJBCC実行委員会（<https://jbcc-jimbo.com/>）に連絡を行うこととする。株式会社経営共創基盤を除くいかなる者も、JBCC実行委員会の許可を得ずに本ケースのいかなる部分の複製・複製システムへの取込、スプレッドシートの利用、またいかなる方法（電子的、機械的、写真複写、録音・録画、その他種類を問わない）による伝送も行ってはならない。JBCC実行委員会が、Copyright (C) 2020を保有する。

添付資料12:連結貸借対照表 (百万円)

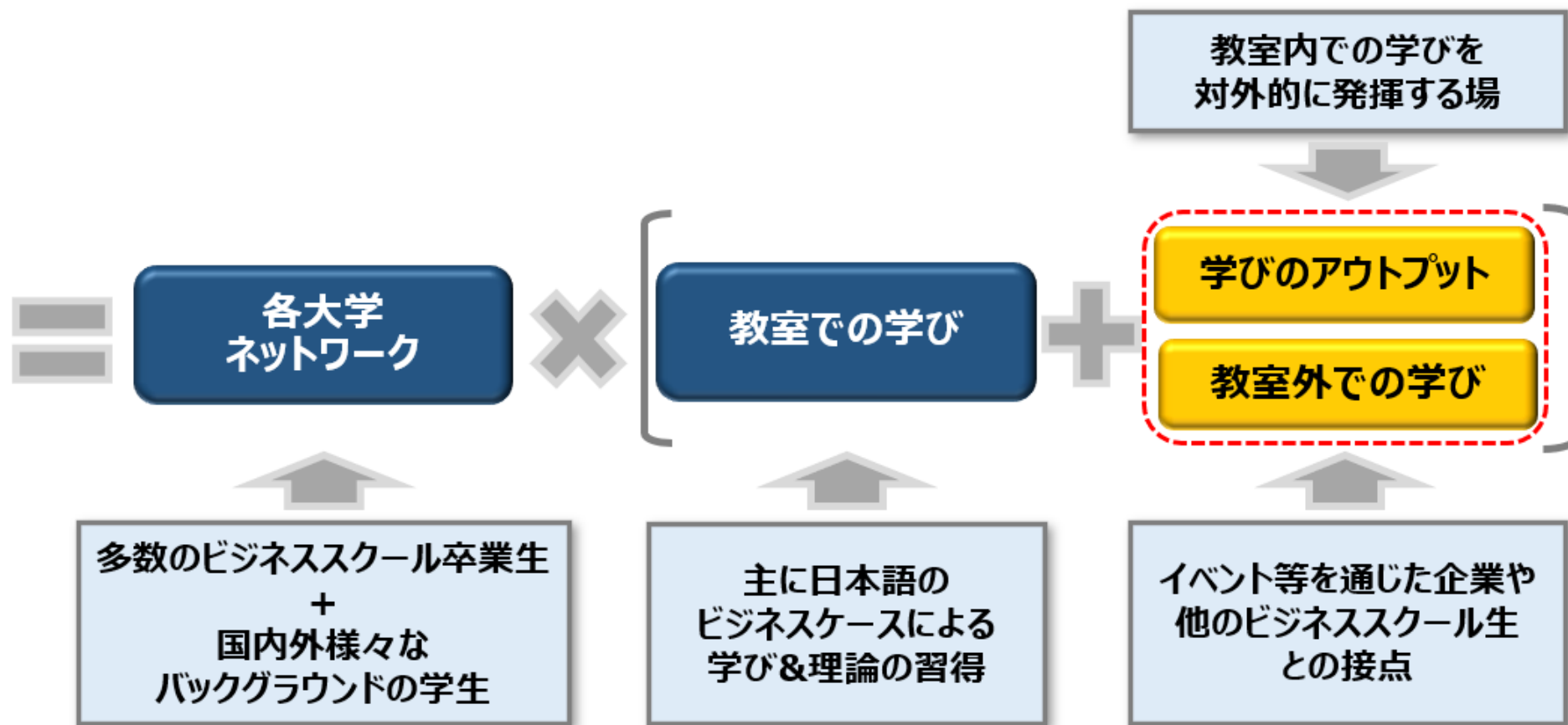
	2016/03期	2017/03期	2018/03期	2019/03期	2020/03期 (予想)
<b>資産の部</b>					
流動資産					
現金	5,333	6,207	5,255	5,057	6,223
売上債権	9,765	9,853	10,002	10,030	10,162
棚卸資産	8,722	8,815	8,851	8,909	9,034
その他流動資産	651	659	590	603	630
固定資産					
有形固定資産	9,117	8,799	9,056	9,283	8,991
無形固定資産	1,478	1,467	1,456	1,492	1,511
投資その他の資産	5,313	6,167	6,795	6,796	5,849
<b>資産合計</b>	<b>40,378</b>	<b>41,968</b>	<b>42,006</b>	<b>42,170</b>	<b>42,400</b>
<b>負債の部</b>					
流動負債					
仕入債務	6,543	6,633	6,628	6,688	6,809
短期借入金	268	411	356	324	473
1年内返済長期借入金	1,155	991	926	1,140	878
固定負債					
長期借入金	11,389	12,301	11,777	11,206	11,076
<b>負債合計</b>	<b>19,354</b>	<b>20,336</b>	<b>19,687</b>	<b>19,357</b>	<b>19,235</b>
<b>純資産の部</b>					
資本金	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
利益剰余金	16,024	16,631	17,319	17,813	18,165
<b>純資産合計</b>	<b>21,024</b>	<b>21,631</b>	<b>22,319</b>	<b>22,813</b>	<b>23,165</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>40,378</b>	<b>41,968</b>	<b>42,006</b>	<b>42,170</b>	<b>42,400</b>

(注)百万円未満は四捨五入

(図は2020年大会のケース)

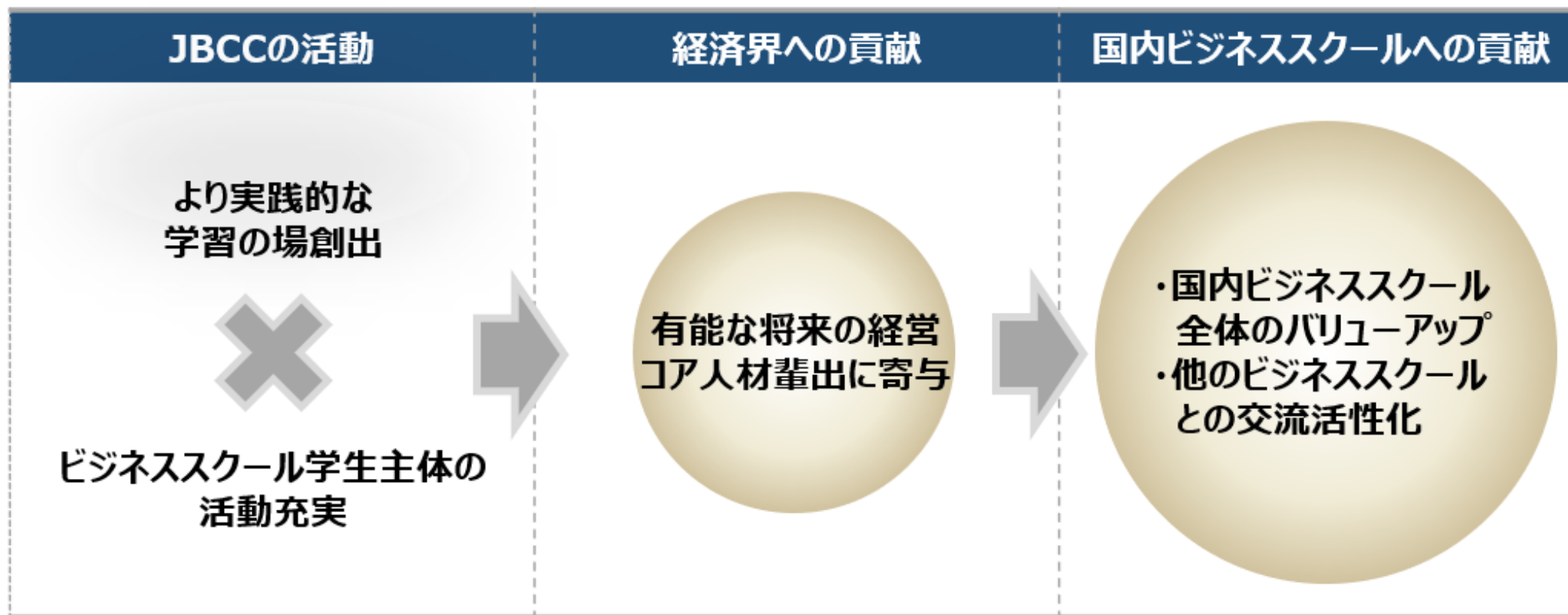
# 開催の背景

- ビジネススクールの過程における「**学びのアウトプット**」と「**教室外での学び**」の機会を創出するために始まった大会です。



## 開催の目的

- JBCCの活動を通じて、**有能な将来の経営コア人材排出に寄与**し、国内ビジネススクールの価値向上と交流を活性化させることを目的としております。



## これまでの開催実績

- 年々規模を拡大しており、昨年2020年大会は**19校の大学院**から**140チーム**、**総勢658名**が参加する**国内MBA最大のコンペ**となっております。

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
学校数	8	15	12	19	21	22	21	25	22	22	19
エントリー数	73	256	188	382	560	599	598	623	681	530	658
チーム数	20	68	51	105	151	160	165	170	161	119	140
観覧者数 (概数)	183	400	400	400	500	500	550	540	500	350	2,200

※オンライン形式の2020年の観覧者数は、当日配信したYoutubeの視聴総数です。

※学校数について、グロービス経営大学院は校舎毎にカウントしております。



# 2020年大会の出場校

- 首都圏のみならず全国の大学院から御参加をいただきました。

2020年大会の出場校一覧（出場チーム数順）			
1	グロービス経営大学院	8	立教大学大学院
2	早稲田大学大学院	9	中央大学大学院
3	神戸大学大学院	10	名古屋商科大学大学院
4	青山学院大学大学院		北九州市立大学大学院
5	慶應義塾大学大学院		九州大学大学院
6	一橋大学大学院		県立広島大学大学院
7	明治大学大学院		立命館大学大学院

## これまでの優勝校

- 昨年は一橋大学大学院が5年振りに優勝しました。優勝チームは全員が修士1年のチームでしたので、**どの大学院・チームにも優勝のチャンス**があります。

過去大会の歴代優勝校			
第1回	慶應義塾大学大学院	第6回	一橋大学大学院
第2回	グロービス経営大学院	第7回	慶應義塾大学大学院
第3回	神戸大学大学院	第8回	グロービス経営大学院
第4回	一橋大学大学院	第9回	神戸大学大学院
第5回	グロービス経営大学院	第10回	グロービス経営大学院
		第11回	一橋大学大学院

# 2021年大会の概要

※事情により一部内容が変更になる可能性があります

本選日程	<b>2021年10月17日（日）</b>
開催形式	<b>リアルとオンラインの「ハイブリッド形式※」</b> または <b>「完全オンライン形式」</b> （現在検討中） ※出場者及び観覧者はオンラインで参加し、司会とグランドファイナル審査員がリアル会場から参加する形式。
会場協力	リアル中継会場：グロービス経営大学院 東京校 1F グロービスホール オンライン会場：青山学院大学院
参加対象	国内外のビジネススクール、大学院修士課程（経営学に関わる）に本科生として属する学生 ・資料作成やプレゼンテーションは全て日本語で行われます ・実行委員会指定のツール（電子メール・Googleフォーム・Zoom・Slack等）を使用できる方
参加形式・費用	チーム制（1チームあたり2～5名）・参加費無料
賞	<b>優勝：賞金30万円、準優勝：賞金10万円</b> 、その他副賞 等
審査方法	予選：書類審査 / 本選（セミファイナル、グランドファイナル）：プレゼンテーション
協力・後援等	審査協力：株式会社経営共創基盤 / 後援：経済産業省、文部科学省（予定）

# 主要なスケジュール

エントリー受付 開始	6月17日（木）
参加者向けオンライン勉強会	6月27日（日） ※次ページ参照
エントリー受付 締切	7月16日（金） ※ 他校とのチーム組成を行う「 <a href="#">事務局によるマッチング</a> 」を希望される方は、 <a href="#">7月7日(水) 23:59</a> を締切とします。
予選開始・ケース配布	7月18日（日）（ <b>午前 9:00 を予定</b> ）
予選資料提出 締切	8月14日（土）（23:59）
予選突破チーム発表	9月中旬頃
本選（セミファイナル・グランドファイナル）	10月17日（日）

## オンライン勉強会の開催

- 「どのように取り組めばいいか悩んでいる」、「経験者の声を参考にしたい」という方を対象としたオンライン勉強会を開催します。ご応募は**トップページ内のお知らせ「オンライン勉強会(6月27日)のお知らせ」**よりお願いいたします。

日時	6月27日（日） 14：00～16：30	
内容	第1部	<ul style="list-style-type: none"><li>ケース発表までに取り組んでおきたいこと</li></ul>
	第2部	<ul style="list-style-type: none"><li>予選通過に向けて抑えるべきポイント</li></ul>
登壇者	<b>過去のグランドファイナリスト・セミファイナリストの本戦出場者（2～3チームから各1名）</b> および JBCCを応援してくださる企業様	

※現時点での予定であり、一部内容は変更になる可能性があります。



# エントリーに関するQ & A

---

## Q1. チームメンバーが全員確定してから申し込みをしないといけませんか？

- はい。エントリー時にメンバー全員のお名前を入力頂く必要がありますので、**チームメンバーを全員確定の上**、エントリーをお願いします。
- なお、チーム組成を行うことが難しい場合は、**事務局にて他大学の参加希望者の方とのマッチング**を行う機能を用意しますので、そちらのご利用もご検討ください。

## Q2. エントリー後にメンバーが減員した場合、事後的な補充は可能ですか？

- **エントリー締切後のメンバー変更は認めておりません**。最後まで参加できるチームメンバーを確定の上でのエントリーをお願いします。

# エントリーに関するQ & A

---

## Q3. 今年の9月で大学院を修了してしまう場合は、参加可能ですか？

- 可能です。7月本選であった一昨年までは9月修了生も参加可能であったことを鑑みて、**今年4月時点で大学院に在籍していた方**であれば、参加可能といたします。

## Q4. 他大学の方と合同でチームを編成することも可能ですか？

- 可能です。その場合は、エントリー時に「**混合チームA**」を選択してください。なお、**グロービス経営大学院の校舎が異なる方同士でチームを組む場合も、「混合チーム」に該当いたします**ので、ご注意ください。



# エントリーに関するQ & A

---

## Q5. 事務局によるマッチングは、どのタイミングでチームを組んでくれるのですか？

- 「事務局マッチングを希望する期限」を通常エントリーの期限（7/16）よりも**早く設定（7月7日(水) 23:59）**することで、7/18のケース配布までに余裕を持ってチーム組成ができるように配慮いたします。
- なお、ケース配布日の前に、**マッチングしたチームメンバー同士での顔合わせの場**を委員会にて用意いたします。

## 参考：過去大会のケーステーマ

過去大会のケーステーマ一覧			
2013	エレクトロニクス	2018	自動車部品メーカー
2014	学習塾	2019	農業機械メーカー
2015	書店	2020	スポーツ用品
2016	アパレル	2021	???
2017	家具販売		

# 参考：2020年大会 本選出場チーム

## Aブロック

グロービス経営大学院 英語MBA  
桑原 知広チーム

グロービス経営大学院 東京校  
安藤 崇文チーム

立教大学大学院  
平岩 宗チーム

グロービス経営大学院 東京校  
園田 真之介チーム

## Bブロック

グロービス経営大学院 名古屋校  
東田 晃介チーム

一橋大学大学院  
中田 喬子チーム

グロービス経営大学院 大阪校  
木村 彰宏チーム

グロービス経営大学院 東京校  
菱沼 慶人チーム

## Cブロック

グロービス経営大学院 大阪校  
中島 彩美チーム

青山学院大学大学院  
福田 育弘チーム

早稲田大学大学院  
滝本 結香チーム

グロービス経営大学院 大阪校・東京校  
隈本 圭佑チーム

## Dブロック

慶応義塾大学大学院  
鳥羽 喜一チーム

一橋大学大学院  
板橋 洋平チーム

青山学院大学大学院  
筒井 美帆チーム

グロービス経営大学院 東京校  
細川 裕也チーム

## Eブロック

グロービス経営大学院 大阪校  
野口 督チーム

グロービス経営大学院 名古屋校  
井澤 貞宏チーム

グロービス経営大学院 大阪校  
篠原 聖二チーム

一橋大学大学院  
須田 浩明チーム

※赤文字はグランドファイナル出場チーム

# 参考：大会WEBサイト

- 大会WEBサイトでは、過去の大会のケースやファイナリストの資料の他、各大会での**審査員の方々の御講評、出場者へのインタビュー**などの情報を掲載しております。

## 審査員の方々の御講評

株式会社 経営共創基盤  
代表取締役CEO 富山 和彦 様



改めて、皆さん、ご苦勞様でした。今回で10回目ということですが、最初からずっと携わってきて変化を見てきた僕から言わせると、だんだんケースはオーソドックスになっていて、その分、逆に難しくなっています。例えば今回のような機能材で製造業ベースのオーソドックスなケースですと、審査員が持っている知見と皆さんの知見の非対称性が大きくなってしまつたため、審査員側がとても有利になります。だから、厳しい突っ込みを受けた人には申し訳ないですけど、そういうこともあると、また、そういう意味では、相対的に難しくなっているので大変だったと思いますが、逆にここまで持ってきたということは本当に立派なことです。僕はレベルが足りていないと質問しないことにしていますが、皆さんの出来が良かったため多くの質問ができたので、今日は劇とインスパイアされ非常に楽しかったです。

あともう一点、今日の本選まで進んで戦後のグランドファイナルのプレゼンテーションまで届かなかったチームもありますが、一応、優勝、準優勝を決めなきゃいけないということだけで、実力差は認識したいなものです。ですから、今日ここにたどり着いた人はみんなウィナーだと思っています。その辺は、皆さん誇りを持ってください。

その上で総評・講評に入ります。実はこのケースは結構、普遍性を持っているケースであり、このビジネスの背景には、グローバル化という現象と、デジタルトランスフォーメーションという第4次産業革命的な話が二つともかぶって来ています。これは今、こういうハードウェア系の産業に全部共通していますが、何をもちたらすのかという、要するに経済がグローバル化すればするほど、そこで現実に行われているビジネスは、意外と単純なグローバルビジネスではなくって、マルチナショナル、マルチローカルビジネスになっていっちゃうんです。おそらく日本の自動車メーカーからすると、30年前の自動車ビジネスは、もっと単純なグローバル産業でした。日本で同じモノを作ってパーツと世界中に輸出しているだけですから。

ところが、今どうなっているのかというと、自動車産業っていうのはむしろマルチナショナルビジネスに変わっています。ですから、1000万台クラブとかって言っている人がいますが、あんな概念はほとんど意味がありません。要は、はるかにその地域ごとの固有コストの比率が高くなっていて、産地地消型になっているわけですから、1000万台作る方が200万台作る方が、大して事業経済性上の有利不利はないです。実際に調べてみてください、スケールと収益性にはほとんど関係はありませんから、だからビジネスとしては難しくなるんですよ。

また、グローバル展開しようとする、昔はそれぞれの地域でモノだけ出していけばよかったのですが、今はそれぞれの地域でそのサービス網、生産、開発、マーケティングを全部やらなきゃいけないわけですから、こういう時期にマルチナショナルでやるほうが金はかかります。逆にいっちゃうと、あえてマルチでやらなくてもいいんです。グローバル化もありません。なぜかみんなグローバル化を誤解、恐怖心で、グローバルにならないと生き残れないなんて思っていますけどね。

## 出場者へのインタビュー

中央大学大学院戦略経営研究科

より現実即したアウトプットを短期間で求められるため、学習しながら両輪で動いているようなものでした。



粟津 裕行さん  
株式会社GIRON

### - J B C Cに参加を決めたきっかけは？

参加したきっかけはCBSに入学してから9期生（同期）だけのパーティーでした。9期内で参加者を募っていたのでつられて参加しました。もともと自分を変えたいと思っていたので、普段であれば絶対参加しないであろうJBCに申し込みました。当時のチームは4人だったんですが、メンバー構成は同期の人がやってくれていて、仲が良かったのでチームを組んだのではなく、チームになって初めて話す人もいましたね。

### - チームを組む上で、意識したことは？

チームのなかで自然と役割が決まっていって、自分がリーダーとして旗振り役になりました。まずは目標を明確にして、みんなを鼓舞しました。あと役割分担を明確にし、結果を積み上げていきました。

### - 日頃の学習とJBCでの学びの違いは？

参加前は入学したため、基礎や経営学を学び、それと並行して実践しているようなことだった。学習は学びですが、端的に実践訓練ですね。より現実即したアウトプットを短期間で求められるため、学習しながら両輪で動いているようなものでした。

### - J B C Cで勝ち上がるために重要だと思うこと、必勝の秘訣は

勝つ要素は主に3つあると思っています。一つ目は対象となる業界やマーケットの事前調べとこれまでのパターンを分析する。二つ目は数字をしっかりと作りあげる、特に資料を読み解きP Lに極限まで落とし込む（これが非常に重要で、三つ目はひたすら全員で議論を繰り返すし、ビジネスプランを繰り返す。本選には勝ち上がれなかったが、自分達が提出したビジネスプランは最後までかなり完成度だったと思います。それほど全員で繰り返して作ったものでした。



### - JBCの経験が今のように活かされていますか？

JBCの予選資料と予選通過後の資料作成を通して多くのことを学びました。ロジカルに考えるにしても、事前に知識が無くてはダメだと強く認識しまし

# 参考：SNSでの情報発信

- 大会に関する情報は **SNSでもタイムリーに発信**しますので、是非フォローをお願いします。  
5月に開設したTwitterでは、**委員会の活動の裏側**もお届けしてまいります。



ホーム 基本データ 写真 動画 コミュニティ

**JBCC 2021** 日本ビジネススクール・ケース・コンペティション - JBCC  
5月21日 · 🌐

\オンライン説明会(6月6日開催)の申込受付を開始しました！/  
JBCC2021大会について、6月6日(日)17時～オンライン説明会を実施いたします。説明会では、本大会に関する情報をぎゅっと凝縮してお届けします！奮ってご参加ください。  
<https://jbcc.jimdo.com/%E3%83%97...> もっと見る

**JBCC 2021**  
日本ビジネススクール・ケース・コンペティション

お問い合わせ  
jbcc.jimdo.com



← **JBCC実行委員会**  
ツイート 25

ツイート ツイートと返信 メディア いいね

**JBCC 2021** JBCC実行委員会 @jbcc\_excom · 1日 :  
【活動報告：運営企画班より】  
おはようございます☀  
本日は、朝8時より運営企画班の定例ミーティングを行いました。説明会やエントリー開始に向けた準備に加え、ついに本選当日に向けた検討も本格的に動き出しました！みんなで知恵を絞って、いい大会を作り上げたいと思います！

🗨️ 1 🔄 🍷 4 🔄

**JBCC 2021** JBCC実行委員会 @jbcc\_excom · 1日 :  
実行委員も二次募集を行っております。運営側から大会を盛り上げたい方がいらっしゃれば、ぜひこちらからご応募ください。



日本ビジネススクール・ケース・コンペティション

2021

本日はオンライン説明会に御参加  
いただき、ありがとうございました。

より良い大会運営に活かすため、

説明会終了後にアンケートへの

回答をお願いいたします。

なお、本日の説明会は

録画して事後配信を

いたします。予めご了承ください。



アンケート入力フォーム