



---

Japan Business School  
Case Competition 2018  
課題ケース

---

株式会社  
Sun Automotive Brakes  
～審査基準～

2018.7.16  
2018JBCC実行委員/ケース班

➤ JBCC2018において予選・本選ともに下記の通り審査基準を設けて審査員の方々に審議を実施して頂きました。  
参加者の皆様にはフィードバックとして共有させていただきます。



| 分析の緻密さ（大項目）                   | 短中期戦略の評価（大項目）               | 長期戦略の評価（大項目）                |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 外部環境分析の妥当性（中項目）               | 戦略の魅力度の高さ（中項目）              | 戦略の魅力度の高さ（中項目）              |
| 自動車、自動車部品市場分析の緻密さ             | 直近5年の外部環境予測の妥当性・定量的裏付け      | 10年後の外部環境予測の納得性             |
| 業界構造や慣習、バリューチェーンに対する理解（5F,VC） | 直近5年の売上・営業利益の高さ             | 10年後の売上・営業利益の高さ             |
| 競合の特定と、各社戦略への理解               | 環境変化・リスクへの対応力               | 環境変化・リスクへの対応力               |
| KSF業界の勝ちパターン                  | 競合との競争優位性があるか？              | 競合との競争優位性があるか？              |
|                               |                             |                             |
| 自社内部分析の妥当性（中項目）               | 戦略の妥当性・具体性（中項目）             | 戦略の妥当性・具体性（中項目）             |
| 自社経営戦略の競争優位性と経営課題の特定          | 分析結果との整合性・具体性・粒度の細かさ        | 分析結果との整合性・具体性・粒度の細かさ        |
| 事業にあった財務戦略の目指す姿と課題の特定         | 定量的なゴールの妥当性（数的根拠の確かさ）       | 定量的なゴールの妥当性（数的根拠の確かさ）       |
| 競合との競争優位性と、環境変化に対する課題         | 計画の実現可能性（自社リソースや強み・弱み等を鑑みて） | 計画の実現可能性（自社リソースや強み・弱み等を鑑みて） |
| 自社の組織課題、不足するリソースの特定           | 資金・財務戦略・資本構成の妥当性            | 資金・財務戦略・資本構成の妥当性            |
|                               |                             |                             |
| その他加点枠（中項目）                   | その他加点枠（中項目）                 | その他加点枠（中項目）                 |